

# Pöytäkirja liittokokous 2020

Aika: La 3.10.2020 klo 16

Paikka: Polkimo, Iso Roobertinkatu 3-5 A 22, Helsinki

Google Hangouts Meet: <https://meet.google.com/cnd-muzr-kej>

## 1. Kokouksen avaus

Hallituksen puheenjohtaja Janne Takala avasi kokouksen kello 16.25.

## 2. Kokouksen puheenjohtajan, sihteerin sekä pöytäkirjan tarkastajien ja ääntenlaskijoiden valinta

Päätös: Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin Otso Kivekäs.

*Otso Kivekäs vaihtui kokouksen puheenjohtajaksi*

Sihteeriksi valittiin Vellu Taskila. Pöytäkirjantarkastajiksi ja ääntenlaskijoiksi valittiin Henni Ahvenlampi ja Tapio Keihänen.

## 3. Kokouksen päätösvaltaisuus

Esitys: Kokous on kutsuttu koolle 20.8.2020 ja liittokokousasiakirjat on toimitettu jäsenjärjestöille ja henkilöjäsenille 11.9.2020. Pyöräliitto ry:n sääntöjen §10 sanoo, että "Kokouskutsu on lähetettävä vähintään 30 päivää ennen kokousta sähköpostitse tai postitse jäsenille. Liittokokousasiakirjat on lähetettävä jäsenille viimeistään 14 päivää ennen kokousta."

Päätös: Todettiin kokous päätösvaltaiseksi.

## 4. Vuosikertomuksen ja tilinpäätöksen 2019 käsittely

Esitys: Käsitellään hallituksen esitykset [vuosikertomukseksi](#) ja [tilinpäätökseksi](#) ja taseeksi sekä [tase-erittelyksi](#) vuodelta 2019.

Päätös: Käsittely päätettiin siirtää myöhemmin järjestettävälle ylimääräiselle liittokokoukselle. Syynä tälle oli se, että tilinpäätökseen tuli viime hetkellä ennen kokousta projektirahoituksesta johtuvia muutoksia ja tilinpäätöstä ei voitu tämän vuoksi käsitellä.

## **5. Tilintarkastajan lausunto, tilinpäätöksen vahvistaminen ja vastuuvapauden myöntäminen vuodelta 2019**

Esitys: Käsitellään [tilintarkastajan lausunto](#), vahvistetaan tilinpäätös ja päätetään vastuuvapauden myöntämisestä vuoden 2019 hallitukselle ja muille tilivelvollisille.

Päätös: Käsittely päätettiin siirtää myöhemmin järjestettävälle ylimääräiselle liittokokoukselle.

Syynä tälle oli se, että tilinpäätökseen tuli viime hetkellä ennen kokousta projektirahoituksesta johtuvia muutoksia ja tilinpäätöstä ei voitu tämän vuoksi käsitellä.

## **6. Jäsenmaksut 2021**

Esitys: Pidetään jäsenjärjestöjen jäsenmaksu 7 eurossa / henkilö. Jäsenmaksu ei suoriteta alaikäisistä jäsenistä. Suorien henkilöjäsenten jäsenmaksu pidetään 35 eurossa.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti.

## **7. Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2021**

Esitys: Hallituksen esitys [toimintasuunnitelmaksi](#) ja [talousarvioksi 2020](#).

Hallitus esittää poikkeuksellisesti merkittävästi tappiollista (57 037,00 €) talousarviota, sillä Maahanmuuttajat pyörille hankkeeseen kohdenneet avustukset on maksettu liiton tilille jo vuosien 2018-2020 aikana, mutta rahoitusta ei ole kokonaisuudessa saatu käytettyä. Rahoitus voidaan käyttää vuoden 2021 aikana. Jos sitä ei käytetä, joudutaan rahoitus maksamaan takaisin STEA:lle. Päätös: Hyväksyttiin toimintasuunnitelma ja talousarvio esityksen mukaisesti.

## **8. Luottamushenkilöiden palkkiot 2021**

Esitys: Hallituksen jäsenille ei makseta palkkioita. Tilintarkastajalle maksetaan kohtuullinen korvaus laskutuksen mukaisesti.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti.

## **9. Puheenjohtajan ja hallituksen valinta vuodelle 2021**

Päätös: Janne Takala valittiin puheenjohtajaksi.

Hallituksen jäseniksi valittiin Reetta Keisanen, Johanna Kohvakka, Veera Minkin, Tuomo Pollari, Juha Pölönen, Otto Simola, Markku Tahkokorpi, Minna Takala ja Sami Viitanen.

Hallituksen varajäseniksi valittiin Jani Holopainen ja Timi Wahalahti.

## **10. Tilintarkastajan ja hänen varahenkilön valinta vuodelle 2021**

Esitys: hallitus esittää tilintarkastajaksi Kari Pöyhöstä Tilintarkastustoimisto Kari Pöyhönen Ky:stä (Taimistonkatu 19, 05880 Hyvinkää, y-tunnus 2779725-9, kari.poyhonen@kpoyhonenky.fi) ja varatilintarkastajaksi Jan M. Topparia, tilintarkastustoimisto Jan M. Toppari Oy:stä (Pitkäniityntie 22 A, 02810 Espoo, y-tunnus 2236497-2. P. 044 0933383.).

Pöyhösen kohdalla kyseessä on viimeinen tilintarkastusvuosi, sillä hän on jäämässä eläkkeelle.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti.

## **11. Liittokokoukselle tehdyt esitykset ja aloitteet**

Ei tehtyjä esityksiä tai aloitteita.

## **12. Liittokokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 17.49.

# Toimintasuunnitelma 2021

## Yleistä

Liiton vuonna 2020 hyväksytty [strategia](#) luo pohjan Pyöräliiton toiminnalle. Tavoitteena on, että vuonna 2025:

- Pyöräliikenne on arvostettu liikennemuoto ja sen kulkutapaosuus on kasvanut valtakunnallisesti 30 % vuoden 2018 tilanteesta
- Liikennesuunnittelussa, lainsäädännössä sekä liikennettä ja liikenneturvallisuutta koskeissa päätöksissä otetaan huomioon vaikutukset kansanterveyteen.
- Rakennettu ympäristö ja julkinen keskustelu viestivät, että polkupyörä on houkutteleva kulkuväline kaikenikäisille, tavallisille ihmisille.

## Vaikuttamistyö

Pyöräliitto on aktiivisesti yhteydessä valtakunnallisiin päätöksentekijöihin ja viranhaltijoihin sekä osallistuu pyöräilyä koskevaan päätöksentekoon antamalla lausuntoja ja edustamalla pyöräilijöitä erilaisissa työryhmissä. Vaikutustyö rahoitetaan jäsenmaksuilla, lahjoituksilla ja myyntituloilla sekä pienessä määrin Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksella.

### Ensisijaiset toimenpiteet

- Toteutetaan kuntavaalien yhteydessä Pyörävaalit 2021 -kampanja.
- Ohjataan vahvasti EU:n elvytysrahaston rahoitusta pyöräliikenteelle. Tavoitteena saada vähintään 40 miljoonaa euroa vuodelle 2021.
- Vaikutetaan maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistukseen erityisesti pyöräpysäköinnin ja maankäytön näkökulmista.
- Vaikutetaan vahvasti 12-vuotisen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan toimeenpanoon ja koulutetaan jäsenjärjestöjä siitä.
- Osallistutaan mahdolliseen kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelman uudistamiseen.
- Vaikutetaan pyörän kuljetuksen laatutason parantamiseen joukkoliikenteessä.
- Vaikutetaan, jotta valtion tuki taloyhtiöiden, työpaikkojen ja oppilaitosten pyöräpysäköinnin tueksi käynnistyisi.

### Toissijaiset toimenpiteet

- Autetaan julkishallinnon rakenteiden vahvistamista jalankulun ja pyöräliikenteen asioissa.
- Vaikutetaan valtakunnallisen baanaverkon saamiseksi liikkeelle.
- Kaupunkipyöräjärjestelmien lisääminen, kasvattaminen ja ympärivuotistaminen.
- Työskennellään pyöräliikenteen rahoituksen varmistamisen puolesta vuodesta 2022 eteenpäin. Tavoiteltava perustaso on 50 miljoonaa euroa vuodessa.

- Osallistutaan aktiivisesti tieliikennelain kehittämiseen.
- Parannetaan kuntien ja KELAn liikuntarajoitteisten polkupyörien hankinnan tukia.

## Maahanmuuttajat pyörille

STEA-rahoitteinen Maahanmuuttajat pyörille -hanke päättyy virallisesti vuoden 2020 lopussa, käyttämättä jäänyttä rahoitusta voidaan hyödyntää toimintaan vielä vuoden 2021 ajan. Rahoitus riittää vielä varsin monipuoliseen toimintaan vuonna 2021.

### Ensisijaiset toimenpiteet

- Varmistetaan toiminnan jatkuvuus paikallisesti, niin että pyöräilykoulutuksia on saatavilla myös hankkeen päätyttyä.
- Siirretään vastuuta koulutusten kustannuksista kunnille ja järjestämisestä paikallisille toimijoille.
- Varmistetaan, että ajantasainen koulutusmateriaali on helposti saatavilla sekä digitaalisena että printtinä.
- Kehitetään toimintaa esim. liikkumisen ohjauksen tai kansanterveyden suuntaan ja varmistetaan näin muita rahoituskanavia toiminnalle jatkossa.

### Toissijaiset toimenpiteet

- Edistetään toiminnan laajenemista muihin maihin ja selvitetään mahdollista kansainvälistä hanketta.
- Toiminnasta valmistuu gradu keväällä 2021 (Tampereen yliopisto)
- Toiminnasta valmistuu Koutsin lopputyö (sosionomi, Diakonia AMK)
- Tuetaan Turun yliopistossa aiheesta tehtävää väitöskirjatyötä.
- Viestitään näkyvästi tutkimusten tuloksista.

## Liikkumisen ohjaus

### Pyöräilytalvi

Suomen suurin ympärivuotiseen pyöräilyyn kannustava kampanjamme innostaa ihmisiä jatkamaan pyöräilyä läpi talven turvallisesti ja arkisesti. Kampanja rahoitetaan Traficomien Liikkumisen ohjauksen valtionavustuksella.

### Ensisijaiset toimenpiteet

- Järjestetään seitsemännen kerran valtakunnallinen Pyöräilytalvi-kampanjaviikko marraskuussa ympäri maata.
- Tarjotaan ihmisille inspiroivia esikuvia pyöräliikenteen ympärivuotisuudesta arkisten esimerkkien kautta ja painottaa myönteistä viestintää.
- Saavutetaan aiheelle kattava medianäkyvyys ja kohdataan vähintään 5000 ihmistä ympäri maan.
- Laajennetaan valojen jakamiseen perustuvaa Pyöräilytalvi-konseptia uusiin yhteyksiin myös kevät-kesä-syys-akselilla esim. ruokakaappoihin, kirjastoihin, retkeilykohteisiin ja kouluihin.

### Toissijaiset toimenpiteet

- Tiivistetään kampanjan kansainvälistä yhteistyötä Ruotsin ja Norjan sisarjärjestöjen kanssa.

### Suomalaiset pyörille -viestintätyö

Suomalaiset pyörille on Traficomien liikkumisen ohjauksen valtionavustuksella tehtävää mediaviestintää, joka kannustaa suomalaisia käyttämään yhä enemmän polkupyörää positiivisten esimerkkien kautta.

### Ensisijaiset toimenpiteet

- Kontaktoidaan mediaa niin aktiivisesti, että saadaan vähintään 60 mediaosumaa.
- Lisätään arkipyöräilyä ja pyörämatkailusta saatavilla olevia verkkosisältöjä.

### Toissijaiset toimenpiteet

- Lisätään vähintään 30 % Pyöräliiton some-kanavien seuraajien määrä viestinnän avulla.

### Työsuhdepyörä käyttöön -kampanja

Liikkumisen ohjauksen valtionavustusta pyritään saamaan uudelle Työsuhdepyörä käyttöön -kampanjalle. Vuoden 2021 alusta työsuhdepyörästä tulee ainakin osittain verovapaa. Edun käyttöönoton laajuus riippuu työnantajien innostumisesta aiheesta. Kampanja kannustaa työnantajia ottamaan edun käyttöön ja tarjoamaan aktiivisesti sitä työntekijöille. Kampanjan kumppaneiksi pyritään saamaan työnantajien kanssa toimivia tahoja kuten työterveyshuoltoyrityksiä, työeläkevakuuttajia, työturvallisuusorganisaatiota, ammattiliittoja ja työntajaliittoja.

### Ensisijaiset toimenpiteet

- Luoda Pyöräliiton sivujen yhteyteen selkeä ohjeistus työsuhdepyöräedun toteutukseen yrityksissä.
- Pitää vähintään 5 koulutusta työnantajille, joissa esitellään etua ja tavoittaa vähintään 50 työnantajan edustajaa.
- Saada vähintään 20 mediaosumaa työsuhdepyöräedusta erityisesti työntajaille suunnatuissa medioissa.
- Varmistaa, että työsuhdepyörä otetaan käyttöön työpaikoilla niin, että vähintään 10 % työntekijöistä on edun piirissä. Asiaa voidaan selvittää kyselyllä.

### Toissijaiset toimenpiteet

- Edistetään kaupunkipyörien käyttöoikeuden tarjoaminen liikuntaetuna työpaikalla yleistyy niin, että vähintään 5 % työntekijöistä on edun piirissä.
- Luodaan työsuhdepyörästä ilmiö mediakeskusteluun.
- Luodaan #työsuhdepyörä tunnisteesta vahvasti leviävä tunnus sosiaalisessa mediassa.

## Pyörällä kaiken ikää

Pyöräliitto jatkaa Pyörällä kaiken ikää -toiminnan koordinoitua valtakunnallisesti. Riippuen rahoituksista toimintaa koordinoidaan joko muun työn ohessa tai sitten siihen palkataan tuntityöntekijä.

### Ensisijaiset toimenpiteet

- Autetaan Pyörällä kaiken ikää -toiminnan käynnistämässä uusilla paikkakunnilla.
- Vahvistetaan Pyörällä kaiken ikää toimijoiden keskinäistä yhteenkuuluvuutta ja verkostoa.
- Löydetään toiminnalle pitkäaikainen sponsori tai muu rahoitus.

### Toissijaiset toimenpiteet

- Kehitetään kyytien varausjärjestelmä Zygää tai luovutaan siitä jos käyttäjiä ei sille saada.

## Pyörämatkailukeskus

Vuonna 2020 aloittanut Pyörämatkailukeskus toimii Pyöräliiton ja Pyöräilykuntien verkoston alaisuudessa Traficomien myöntämällä erillisrahoituksella. Sen tavoitteena on lisätä pyörämatkailun suosiota ja siihen liittyvän palveluverkoston laatua.

### Ensisijaiset toimenpiteet

- Toiminta ja sen rahoitus vakiinnutetaan.
- Luodaan toimiva pyörämatkailun verkkopalvelu kuluttajille ja kehittäjille.
- Tuotetaan lisää tietoa aihepiiristä ja tehdään arviointi toiminnan vaikuttavuudesta.
- Luodaan toimiva verkosto pyörämatkailuun.
- Käynnistetään pyörämatkailun markkinointi painottuen kotimaisiin matkailijoihin.

### Toissijaiset toimenpiteet

- Tuetaan ryhmämatkajärjestäjiä, jotta vuonna 2022 pyörämatkat Suomeen ovat merkittävä tuote.
- Lisätään suuren yleisön tietoa pyörämatkailusta nostamalla esiin alan taloudellista merkitystä.

## Jäsenjärjestöjen tukeminen

Liiton toimintaa ohjaavat jäsenjärjestöt. Ne ovat merkittävä resurssi niin taloudellisesti kuin vapaaehtoistyön muodossa. Tavoitteena on, että liitto on läheinen ja tuttu jokaiselle jäsenjärjestön aktiiville.

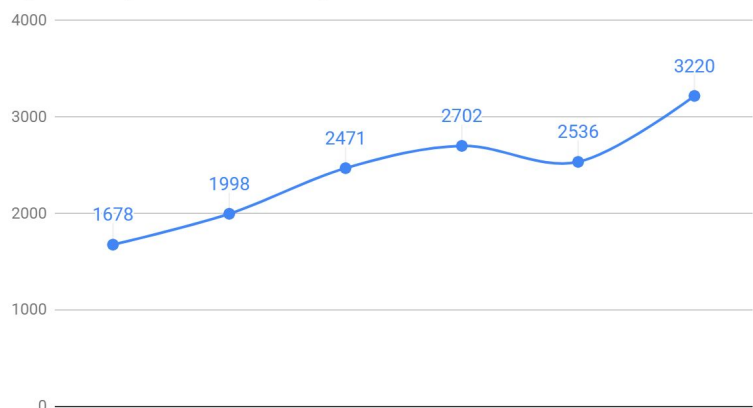
Kynnys ottaa yhteyttä liittoon säilyy matalana ja viestintää erityisesti järjestöjen aktiivien suuntaan kehitetään entisestään.

Vuoden 2025 tavoitteena on 4000 jäsentä.

### Ensisijaiset toimenpiteet

- Koulutetaan jäsenjärjestöjä Talvipäivillä ja VeloFinlandissa ajankohtaisista aiheista.
- Parannetaan viestintää liiton saavutuksista ja tavoitteista.

Pyöräliiton jäsenmäärän kehitys 2014-2019



- Hankitaan 1-2 uutta jäsenjärjestöä ja lisätään jäsenmäärää yhteensä 3400 jäseneseen.
- Kehitetään viestintää niiden jäsenjärjestöjen kanssa, joilla ei ole liiton jäsenrekisteri käytössä.
- Koulutetaan jäsenjärjestöjä viestimään paremmin ja hyödyntämään tehokkaammin liiton tarjoamia viestintätyökaluja.
- Luodaan toimintamallit, joilla saadaan kerättyä tietoa jäsenjärjestöissä tehdystä vapaaehtoistyöstä.

#### Toissijaiset toimenpiteet

- Tarjotaan jäsenjärjestöille koulutusta ja tietoa uusien aktiivien löytämiseksi ja vanhojen innostamiseksi.
- Tuetaan jäsenjärjestöjen toiminnan ammattimaistumista.
- Toteutetaan jäsenhankintakampanja Pyöräilyviikolla.
- Selvitetään liittymistä Olympiakomiteaan.
- Kehitetään kannatusjäsenmallia esim. urheilupyöräilyseuroille sopivammaksi.

## Viestintä

Tavoiteena on, että liitto näkyy julkisuudessa luotettavana pyöräliikenteen, liikenneturvallisuuden ja yhdyskuntakehityksen asiantuntijana, jonka toiminnalla on vaikutusta päätöksentekoon ja ihmisten liikkumistapoihin.

#### Ensisijaiset toimenpiteet

- Toteutetaan Suomalaiset pyörille -viestintäkampanja.
- Viimeistellään ja jalkautetaan liiton viestintästrategia.
- Ollaan vahvasti esillä pyöräliikenteeseen liittyvissä aiheissa mediassa.
- Nostetaan plussavisiota keskusteluun.

#### Toissijaiset toimenpiteet

- Vahvistetaan mielikuvaa pyöräilystä koko kansan asiana: 78 % suomalaisista pyöräilee.
- Luodaan liiton nettisivuille tietoa työsuhdepyöräedun toteuttamisesta.
- Luodaan liiton nettisivuille tavallista pyöräilijää kiinnostavaa sisältöä ja selvitetään mahdollisuutta uudistaa nettisivujen rakennetta.
- Tarjotaan vapaaehtoistehtäviä säännöllisesti ja aktiivisesti eri viestintäkanavia käyttäen.

## Talous ja varainhankinta

Strategian mukaisena tavoitteena on, että liiton varainhankinta kasvaa 35000 eurolla vuosien 2018-2025 välillä. Vuonna 2021 liiton varainhankinnan tärkeimmät kanavat ovat jäsenmaksut, Dynamo-jäsenmaksut, erilaiset yritys yhteistyön tulot sekä lahjoitukset.

Tavoitteena on tehdä hieman voitollinen tulos.

#### Ensisijaiset toimenpiteet

- Hankitaan vähintään 2 uutta jäsentä Pyöräliiton pyörätoimialan yritysille tarkoitettuun Dynamo-klubiin. Selvitetään mahdollisuutta korottaa jäsenmaksuja.



- Lisätään varainhankintaa 7000 eurolla edelliseen vuoteen nähden.
- Järjestetään VeloFinland syksyllä 2021 ja mahdollisesti Oulun peruuntuneen VeloFinlandin 2020 talviversio kevättalvella 2021.
- Neuvotellaan laajempi pääyhteistyökumppanuus jonkin yrityksen kanssa.
- Autetaan jäsenjärjestöjä jäsenmaksujen perinnässä kouluttamalla niitä jäsenrekisterin käytössä.

#### Toissijaiset toimenpiteet

- Toteutetaan rahankeräyskampanja.

### Kansainväliset asiat

Kansainvälisen yhteistyön tavoitteena on vaikuttaa EU:n sääntelyyn, vahvistaa liiton tietämystä parhaista pyöräliikenteen käytännöistä ja jakaa Suomessa kehitettyjä hyviä käytäntöjä muille. Pyöräliitto jatkaa jäsenyyttään European Cyclists' Federationissa ja osallistuu sen toimintaan tarpeen mukaan. EU-tason lainsäädäntö on merkittävää myös pyöräilyn osalta ja Pyöräliitto osallistuu aktiivisesti siihen liittyvään vaikutustyöhön.

Liitto johtaa Suomen pyöräilylähetyksen työtä, joka markkinoi suomalaista talvipyöräilyosaamista ulkomaille.

#### Ensisijaiset toimenpiteet

- Osallistutaan aktiivisesti EU:n ajokorttidirektiivin uudistukseen ja erityisesti Suomen valtion näkemykseen asiasta.
- Ollaan vahvasti mukana edistämässä EU:n elvytysrahasto RFF:n käyttöä pyöräliikenteeseen.
- Ylläpidetään yhteyksiä kansainvälisiin kumppaneihin.

#### Toissijaiset toimenpiteet

- Seurataan EU-lainsäädännön kehittymistä ja tehdään tarpeen vaatiessa vaikutustyötä EU-tasolla sekä EU-lainsäädännön soveltamiseen liittyen kotimaassa.
- Selvitetään kansainvälisiä rahoitus- ja palvelumyymintämahdollisuuksia Finnish Cycling Embassyn kautta erityisesti Pohjois-Amerikan markkinoilla.
- Osallistutaan resurssien salliessa Lissabonissa VeloCityyn ja ECF:n vuosikokoukseen.

## Pyöräliitto ry

Talousarvio 2021, hallituksen esitys

Talousarvio 2021 Liittokokouksen hyväksymä talousarvio 2020 Tilinpäätös 2019

### Varsinainen toiminta

3 000 Myynti	14 000,00 €	13 820,00 €	5 800,64 €
3 001 Pyöräilylähetystön myynti (ALV -alainen)	800,00 €	800,00 €	300,00 €
3 002 Palvelutuotannon myynti (ALV -alainen)	5 520,00 €	35 000,00 €	82 216,10 €
3 076 Vuokratuotot	3 040,00 €		2 820,00 €
3 096 Avustukset	138 972,00 €	280 000,00 €	143 682,47 €
3 108 Sponsorointi	23 000,00 €	22 000,00 €	
3 116 Jäsenmaksut yhteisöt	23 450,00 €	18 900,00 €	15 804,00 €
3 117 Jäsenmaksut yksityishenkilöt	1 925,00 €	2 100,00 €	1 790,00 €
3 118 Jäsenmaksut Dynamo-klubi	36 750,00 €	28 000,00 €	25 500,00 €
<b>Varsinaisen toiminnan tuotot yhteensä</b>	<b>247 457,00 €</b>	<b>400 620,00 €</b>	<b>277 913,21 €</b>

Talousarviossa sisällytetty myyntiin

Maahanmuuttajat pyörille avustukset saatu vuosina 2018-2020, toiminta jatkuu 2021 Vuodelta 2019 palvelumyynnissä

### Varainhankinta

900 Varainhankinnan tuotot	25 550,00 €	22 750,00 €	19 935,00 €
<b>Varainhankinnan tuotot yhteensä</b>	<b>25 550,00 €</b>	<b>22 750,00 €</b>	<b>19 935,00 €</b>

**Kaikki tuotot yhteensä 273 007,00 € 423 370,00 € 297 848,21 €**

### Varsinainen toiminta

500 Palkat ja palkkiot	- 163 800,00 €	- 161 136,00 €	- 131 919,44 €
600 Henkilöstösivukulut	- 42 924,00 €	- 26 906,00 €	- 25 494,30 €
680 Poistot ja arvonalentumiset	- 300,00 €	- 300,00 €	- 107,50 €
400, 700 ja 800 Muut kulut	- 110 220,00 €	- 202 912,00 €	- 104 395,39 €
8 890 Täsmäytsero			0,09 €

### Varainhankinta

905 Varainhankinnan kulut	- 12 700,00 €	- 15 134,00 €	- 9 364,12 €
---------------------------	---------------	---------------	--------------

**Kaikki kulut yhteensä - 329 944,00 € - 406 388,00 € - 271 280,66 €**

**Toiminnan Tuotto/Kulujäämä - 56 937,00 € 16 982,00 € 19 529,05 €**

### 944 Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	- 100,00 €	- 100,00 €	- 94,16 €
<b>Tuotto/Kulujäämä</b>	<b>- 100,00 €</b>	<b>- 100,00 €</b>	<b>- 94,16 €</b>

### Tilikauden tulos

**-57 037,00 € 16 882,00 € 19 434,89 €**

Tarkistuslaskenta välilehtien tuloksista

- 57 037,00 €

Erotus

0,00 €

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 10 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 10 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 10 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 10 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 10 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende